



College van Bestuur

Rapenburg 70
Postbus 9500
2300 RA Leiden

Nummer UR/21/35233
Uw brief van
Onderwerp Begroting 2022-2025

Datum 6 december 2021
Doorkiesnr. 3138 / 3125
Contactpersoon De Roon / Zandvliet

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 22 november en 6 december 2021 de begroting 2022-2025 besproken. De Raad is dankbaar voor de tijdige toezending van dit prettig leesbare en overzichtelijke stuk. Hij stemt in met de wijzigingen op de hoofdlijnen van de begroting voor het kalenderjaar 2022. Aangaande zijn adviesbevoegdheid over het overige van de begroting, memoreert hij graag de volgende zaken.

De Raad herkent zich niet in het geschetste optimisme over de (financiële) omstandigheden en acht het van belang dat in de begroting meer aandacht wordt geschonken aan de systematische onderfinanciering van het WO en de gevolgen daarvan voor onze universiteit. Hij dankt het College voor de erkenning dat het dit scherper had kunnen verwoorden in de begroting. Gerelateerd hieraan is de te hoge werkdruk voor het wetenschappelijk personeel, waardoor de Raad zich grote zorgen maakt over het afnemende aantal fte wetenschappelijk personeel in samenhang met het toegenomen aantal studenten, zoals uit de begroting naar voren komt. Het College heeft de Raad verzekerd dat dit beeld het gevolg is van planningspessimisme ten aanzien van de tweede en derde geldstroom, maar dat de ervaring leert dat deze trend in de praktijk niet terug te zien is. De Raad waardeert de inspanningen van het College om faculteiten en instituten aan te sporen dit meerjarig en met meer lef te bezien, en onderstreept het belang van meer aandacht voor strategische personeelsplanning decentraal voor een realistischer beeld in de begroting.

In het algemeen zorgt het planningspessimisme bij de faculteiten ervoor dat het gat tussen begroting en realisatie al jaren te groot is. De Raad acht het daarom wenselijk dat zorgvuldig maar met meer optimisme wordt begroot, en adviseert het College hier onverminderd op in te blijven zetten.

In het kader van de structurele onderfinanciering is de Raad van mening dat het College tot nu toe onvoldoende kritisch kijkt op welke onderdelen het zelf aan zet is om meer structurele financieringsruimte vrij te maken voor het tegengaan van de



Blad 2/2

werkdrukproblematiek. De urgentie is voor de Raad extra groot omdat de inzet van de reserves op het verlagen van de werkdruk geen structurele oplossing heeft gesorteerd. Hij is blij dat het College een ambitie hieromtrent heeft opgenomen in het strategisch plan en met hem in gesprek zal gaan over de diverse scenario's voor de universiteit in het geval aanvullende financiering vanuit Den Haag achterwege blijft. Vooruitlopend hierop doet hij graag zelf alvast een aantal suggesties om de structurele financiële ruimte te vergroten:

- het verlagen van de omvang van de vernieuwingsmiddelen;
- het versralen van de huisvestingsuitgaven. De Raad dankt het College voor de toezegging om desgewenst gezamenlijk de wenselijkheid en proportionaliteit van de huisvestingsnorm van 12% kritisch te beschouwen;
- de recente ontwikkeling rondom de Humanities Campus cluster Noord biedt een natuurlijk moment om te sturen op ontwikkeling met een kleiner budget;
- het verminderen van de bureaucratische kwaliteitszorgsystematiek door te starten met een evaluatie van de eigen systematiek;
- sterker sturen op slim en kosteneffectief ingerichte opleidingen en studentenaantallen, en te bezien welke kansen (verregaande) samenwerking met andere universiteiten biedt voor schaalgrootte;
- kritische blik op het opleidingsaanbod, met in het bijzonder het aantal keuzevakken, minoren en specialisaties. In dit verband acht de Raad het ook wenselijk dat het College met faculteiten in gesprek treedt over de noodzaak van de ontwikkeling van nieuwe opleidingen en specialisaties. Denk aan de inzet van kwaliteitsmiddelen op extra specialisaties onder het thema onderwijsdifferentiatie;
- een kritische (externe) review van het centrale beleidsapparaat en de ondersteunende diensten, eventueel door middel van 360 graden-feedback;
- sturen op een nettoresultaat exclusief GBO en deze GBO aanwenden voor werkdrukverlaging.

Het valt de Raad daarnaast op dat er weinig aandacht in de begroting uitgaat naar valorisatie, hetgeen vorig jaar nog - naast onderwijs en onderzoek - als derde kerntaak van onze universiteit werd gezien. In dit verband vraagt de Raad zich ook af hoe sterker gestuurd kan worden op meer baten uit werk in opdracht van derden. Hij hoopt in de verdiepingssessie op 7 maart 2022 met het College stil te staan bij dit thema.

Hoogachtend,
namens de Universiteitsraad,

C.J. de Roon
Voorzitter

Bijlage: Instemmingsbesluit nr.213 d.d. 6 december 2021